

2014 행정사 행정학 기출문제 (2014.6.21 시행)

2014 행정사시험은 작년보다 평이하게 출제되었으며, 일부 참신한 문제(문4, 문8, 문10 등)도 있었지만 대부분 기본개념을 묻거나 기출문제 위주로 출제되었다. 선행정학 강의를 수강한 분들이었다면 큰 어려움 없이 고득점이 가능한 수준의 출제였다고 본다.

- 김종규 -

01. 다음에 해당하는 인사관리의 유형은?

최근 우리나라 공공부문에 도입된 제도로서 다양한 계층의 공직진출을 확대하기 위한 방안으로 양성평등채용목표제, 장애인 의무고용제, 지역 인재추천채용제 등을 실시하고 있다.

- ① 실적주의제 ② 대표관료제
- ③ 직업공무원제 ④ 엽관주의제
- ⑤ 개방형 임용제

[답] ② 제시문은 대표관료제의 개념과 정책수단에 해당한다. 대표관료제란 인종·종교·성별·직업·신분이나 계층·지역 등 여러 기준에 의하여 분류되는 모든 사회집단들이 한 나라의 인구전체 안에서 차지하는 비율에 맞게 관료조직의 직위들을 차지해야 한다는 원리(사회적 구성비 = 공직 내 구성비)가 적용되는 관료제로서 공직임용시 소외계층에 대해 임용할당제를 적용하는 제도이다.

☞ 2014 선행정학 p. 387

02. 정책결정모형에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 합리모형에서는 의사결정자가 정책결정에 있어서 주관적이고 감정적인 요소를 배제하고 합리성에 근거하여 정책을 결정한다.
- ② 점증모형은 현재 정책에 대한 약간의 변화만을 고려해 정책을 결정하고 시간이 흐름에 따라 환류되는 정보를 분석하여 지속적으로 수정하는 것이다.
- ③ 쓰레기톤 모형은 쿠바 미사일 위기에 따른 미국 정부의 정책결정 과정을 설명하기 위해서 고안되었다.
- ④ 공공선택모형에서는 정부를 공공재의 생산자로, 시민들을 공공재의 소비자로 규정한다.
- ⑤ 엘리슨 모형은 정책결정 과정을 합리모형, 조직과정모형 및 관료정치모형 등으로 분류하고 있다.

[답] ③ 쿠바 미사일 위기에 따른 미국 정부의 정책결정 과정을 설명하기 위해서 고안된 모형은 Allison의 모형이다.

☞ 2014 선행정학 p. 212

- Allison의 의사결정모형 - 쿠바 미사일 위기모형

	합리모형(모형 I)	조직모형(모형 II)	관료정치모형(모형 III)
조직관	조정과 통제가 잘 된 유기체적 조직	느슨하게 연결된 하위조직들의 연합체	독립적인 개인들의 집합체
권력의 소재	최고지도자가 권력 보유(집권)	반독립적인 하부조직들이 분산소유	개인적 행위자들의 정치적 자원에 의존
목표의 공유감	매우 높다	중간	매우 낮다
구성원 응집성	최고지도자가 명령하고 지시(동시적 분석적 해결)	SOP에 의한 대안 추출(순차적 해결)	정치적 게임규칙에 의한 타협, 협상, 연합, 흥정(정치적 해결)
일관성	매우 강하다	약하다	매우 약하다
적용	전체계층	하위계층	상위계층
합리성	완전한 합리성	제한된 합리성	정치적 합리성

03. 행정에 있어서 가외성에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 중첩성이라고도 한다.
- ② 작고 효율적인 행정개혁을 저해할 수도 있다.
- ③ 조직의 실패 확률을 감소시켜 안정성을 높여준다.
- ④ 환경의 불확실성이 커질수록 가외성의 필요성은 감소한다.
- ⑤ 환경에 대한 조직의 적응성을 높여준다.

[답] ④ 환경의 불확실성이나 위기가 커질수록 가외성의 필요성은 증가한다. 가외성(redundancy)이란 행정의 불확실성에 대비하기 위하여 여유분, 중첩, 중복을 허용하는 것을 말한다.

☞ 2014 선행정학 p. 82

04. 우리나라 지방행정에 있어서 주민참여의 실태에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 지방자치단체의 예산편성 과정에서 주민참여의 제도화
- ② 지방행정 통제수단으로서 주민 옴부즈만에 대한 높은 자율성 보장
- ③ 주민의 이익이 잘 반영되는 직접적인 주민참여의 확대
- ④ 지방자치단체 관할구역에 주민등록이 되어 있는 외국인의 조례 개폐청구 참여 허용
- ⑤ 간접적인 주민참여제도로서 행정부 내 도시계획위원회 활동

[답] ② 지방행정 통제수단으로서 주민 옴부즈만에 대한 법적 규정(부패방지 및 국민권익위원회설치에 관한 법률 제32조)은 있으나 자치단체에 소속되어 있고 의무기구가 아닌 임의기구로서 자율성이 높지 못하다. 나머지는 모두 맞는 지문이다.

- 부패방지 및 국민권익위원회 설치에 관한 법률(제32조) 지방자치단체 및 그 소속 기관에 관한 고충민원의 처리와 행정제도의 개선 등을 위하여 각 지방자치단체에 시민고충처리위원회를 둘 수 있다.

☞ 2014 선행정학 p. 571

05. 공무원에 대한 다면평가 방식의 장점과 유용성에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 조직구성원 간 원활한 커뮤니케이션을 통해 상호 이해의 폭을 넓힐 수 있다.
- ② 다면평가를 통해 능력과 성과중심의 인사관리가 이루어질 경우, 개인의 행태변화에 긍정적인 영향을 미친다.
- ③ 개인평가에 있어서 다면평가를 통해 인사고과에 대한 객관성과 공정성을 높일 수 있다.
- ④ 평가결과는 구성원에 대한 보상과 개인별 역량 개발 및 교육훈련 등에 활용될 수 있다.
- ⑤ 다면평가는 조직 내 구성원간의 갈등 해소 및 신뢰성을 제고하고, 그 평가결과는 승진이나 전보, 성과급 지급 등에 활용해야 한다.

[답] ⑤ 다면평가는 조직 내 구성원간의 스트레스 및 갈등을 초래하고, 그 평가결과가 2010년 이후 승진 등에 활용되지 않고 구성원의 역량개발 및 교육훈련 등에 참고자료로만 활용되고 있다.

● 다면평가의 장단점

장점	<ul style="list-style-type: none"> · 능력발전 : 구성원의 장단점에 대한 다양한 의견 수렴 · 공정성·객관성·신뢰성 제고 : 피평가자들의 승복 ↑, 소수인의 주관과 편견·개인 편차를 줄임 · 충성심의 다원화 : 특정 상관에 대한 충성을 국민중심적인 것으로 전환 · 분권화 촉진 · 민주적 리더십 발전 · 공정한 평가로 동기유발과 자기개발 촉진
단점	<ul style="list-style-type: none"> · 갈등과 스트레스 · 절차의 복잡성과 시간 소모 · 형평성·신뢰성·정확성 저하 우려 : 평정 참여자를 지나치게 확대하거나 담합에 의한 평정 · 포퓰리즘으로 인한 목표의 왜곡 : 대인관계에만 급급 · 피평가자의 무지와 일탈된 행동

☞ 2014 선행정학 p. 427

06. 내부적 행정통제에 해당하지 않는 것은?

- ① 의회 읍부즈만에 의한 통제
- ② 계층제 및 인사관리제도를 통한 통제
- ③ 감사원에 의한 통제
- ④ 청와대 및 국무총리실에 의한 통제
- ⑤ 중앙행정부처에 의한 통제

[답] ① 의회 읍부즈만에 의한 통제는 외부통제에 해당한다.

● 행정통제의 유형

구분	내부통제	외부통제
공식	행정수반(대통령), 교차기능 조직, 독립통계기관(감사원, 국민권익위원회), 계층제(상관), 심사평가, 근무성적평정, 행정심판	입법부, 사법부, 읍부즈만
비공식	행정윤리(전문직업상의 행동규범), 대표관료제, 공의	민중통제, 시민참여, 정당, 이익집단, 언론

☞ 2014 선행정학 p. 567

07. 공공행정에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 행정은 사회환경과 밀접한 관계를 갖고 있다.
- ② 행정국가는 정치행정일원론의 입장에서 설명할 수 있다.
- ③ 행정은 경영보다 엄격한 법적 규제를 받는다.

- ④ 행정에 있어서 의사결정은 가치체계와 밀접한 관계를 갖고 있다.
- ⑤ 국민의 권리를 제한하고 의무를 부과하는 것은 행정의 본질과 거리가 멀다.

[답] ⑤ 국민의 권리를 제한하고 의무를 부과하는 규제활동이 행정의 본질이며, 현실적으로 규제정책이 가장 많은 영역을 차지하고 있기도 하다.

☞ 2014 선행정학 p. 18

08. 공공조직 업무개선을 위해 정보통신기술을 활용한 리엔지니어링에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 조직 내 부서별 고도 분업화에 따른 폐단을 극복하기 위한 방안으로 등장하였다.
- ② 리엔지니어링의 궁극적인 목적은 성과 향상과 고객만족의 극대화에 있다.
- ③ 리엔지니어링에는 조직 및 인력감축이 필수적이다.
- ④ 리엔지니어링은 프로세스의 변화뿐만 아니라 조직구조나 문화 등 다양한 측면에서 변화가 요구된다.
- ⑤ 공공서비스의 비분할성 및 비경합성 등과 같은 특징으로 인해 리엔지니어링 추진이 쉽지 않다.

[답] ③ 리엔지니어링(RE)은 조직이나 인력을 줄이는 것이 아니라 절차를 줄이는 절차의 축소재설계이다. 전통적 계층제조직의 고도분업으로 인한 폐단을 줄이기 위해 조직의 이음매를 없애는 방안으로 등장하였다(Linden).

☞ 2014 선행정학 p. 366

09. 우리나라 지방자치제도에 관한 설명으로 옳은 것은?

- ① 시·도를 달리하는 시·군·구간의 자치단체 조합의 설치에 지방의회 의결을 거쳐 시·도지사의 승인을 받아야 한다.
- ② 자치구가 아닌 행정구 읍·면·동의 명칭과 폐지·분할은 해당 지방의회의 의결로 결정한다.
- ③ 지방자치단체의 사무 중 단체위임사무는 지방자치단체의 장에게 위임하여 처리하는 사무이다.
- ④ 중앙행정기관장과 지방자치단체의 장이 의견을 달리하는 사무처리의 조정을 위해 안전행정부 소속하에 협의조정기구를 둘 수 있다.
- ⑤ 주민발안제에 있어 사용료의 부과, 행정기구 변경 및 공공시설 설치 반대 등의 사항은 주민에 의한 청구대상이 되지 않는다.

[답] ⑤ ⑤만 옳다.

- ☑ ① 시·도를 달리하는 시·군·구간의 자치단체 조합의 설치에 지방의회 의결을 거쳐 안전행정부장관의 승인을 받아야 한다.
- ② 자치구가 아닌 행정구 읍·면·동의 명칭과 폐지·분할은 해당 자치단체의 조례로 정한다.
 - ③ 지방자치단체의 사무 중 기관위임사무는 지방자치단체의 장에게 위임하여 처리하는 사무이다.
 - ④ 중앙행정기관장과 지방자치단체의 장이 의견을 달리하는 사무처리의 조정을 위해 국무총리 소속하에 협의조정기구를

둔다.

☞ 2014 선행정학 p. 606

10. 공공부문에서 성과관리 도구로서 균형성 과표에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 거시적·장기적 측면의 조직문화 형성보다는 순익과 같은 미시적·단기적 목표와 계획 및 전략에 초점을 둔다.
- ② 성과평가에 구성원의 역량이나 고객의 신뢰를 포함시킬 것을 강조한다.
- ③ 과정과 결과 및 조직 내·외부적 관점 중 어느 하나보다는 통합적 균형을 추구한다.
- ④ 성과관리를 위해 조직을 유기적 시스템으로 간주하여 상·하 또는 수평적 연계성을 강조하는 조직 전체적 시각에 관심을 둔다.
- ⑤ 기존의 성과관리와 마찬가지로 성과지표와 전략과의 연계를 그대로 받아들인다.

[답] ① 균형성과표(BSC)는 순익이나 매출과 같은 미시적·단기적 실적과 함께 거시적·장기적 측면의 목표나 전략, 조직문화 형성까지를 포함한 균형적 성과관리전략이다.

☞ 2014 선행정학 p. 372

11. 행정부 우위의 현대적 예산원칙에 해당되는 것을 모두 고른 것은?

- ㄱ. 사전승인의 원칙
- ㄴ. 예산관리수단 확보의 원칙
- ㄷ. 보고의 원칙
- ㄹ. 엄밀성의 원칙
- ㅁ. 사업계획의 원칙
- ㅂ. 한정성의 원칙
- ㅅ. 시기신축성의 원칙
- ㅇ. 책임의 원칙
- ㅈ. 명료성의 원칙

- ① ㄱ, ㄴ, ㄷ, ㄹ, ㅁ
- ② ㄱ, ㄷ, ㄷ, ㅁ, ㅇ
- ③ ㄴ, ㄷ, ㅁ, ㅅ, ㅇ
- ④ ㄴ, ㄷ, ㅁ, ㅂ, ㅈ
- ⑤ ㄷ, ㄷ, ㅁ, ㅂ, ㅅ

[답] ③ ㄴ, ㄷ, ㅁ, ㅅ, ㅇ만 현대적 원칙에 해당한다.

● 예산의 고전적 원칙과 현대적 원칙

고전적 원칙	현대적 원칙
· 공개성의 원칙	· 행정부계획의 원칙
· 명료성의 원칙	· 행정부책임의 원칙
· 완전성의 원칙	· 보고의 원칙
· 단일성의 원칙	· 상호교류적 예산기구의 원칙
· 한정성의 원칙	· 적절한 수단구비의 원칙
· 엄밀성(정확성)의 원칙	· 다원적 절차의 원칙
· 사전의결(절차성)의 원칙	· 행정부 제량의 원칙
· 통일성의 원칙	· 시기신축성의 원칙

☞ 2014 선행정학 p. 482

12. 우리나라 공공조직의 팀제에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 조직의 인력을 신축적으로 운영하고, 실무 차원에서 팀장 및 팀원의 권한을 향상시킨다.
- ② 조직구성원들의 신속한 의사결정을 저해시킨다.
- ③ 팀제를 통해 조직구성원의 참여를 제고시키고 개인적 의견반영이 용이하다.
- ④ 조직의 경직성을 탈피하고 팀 내 전문능력 및 기술을 활용하게 한다.
- ⑤ 종전 수직적 조직을 수평적 조직으로 전환해 전략적 업무를 수행하는 조직에 적합하다.

[답] ② 팀제는 고위관료들의 권한을 축소하고 팀장에게 권한을 대폭 위임하므로 팀중심의 신속한 의사결정에 기여하는 수평적 조직이다.

☞ 2014 선행정학 p. 318

13. 우리나라 지방교부세에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 지방교부세는 본질적으로 지방자치단체의 공유적 독립재원에 속한다.
- ② 보통교부세는 사용용도가 정해져 있지 않은 일반재원이다.
- ③ 지방자치단체간 재정불균형의 조정은 가능하나 중앙정부와 지방자치단체간 수평적 재정균형 기능은 미흡하다.
- ④ 지방자치단체들은 재정자립도 향상 차원에서 지방교부세의 증액을 위해 노력하고 있다.
- ⑤ 현행 제도상 보통교부세를 교부받지 않는 지방자치단체도 존재하고 있다.

[답] ④ 지방교부세는 자주재원이 아니라 중앙정부가 교부하는 의존재원이므로 지방교부세가 늘어날수록 재정자립도는 낮아진다. 재정자립도는 총세입 중에서 자주재원이 차지하는 비율을 말한다. 따라서 자치단체장들은 국세의 지방세화 등 자주재원의 확충을 원하며, 지방교부세의 증액을 위해 노력하고 있다고는 볼 수 없다.

☞ 2014 선행정학 p. 659

14. 정책평가의 목적에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 목표가 얼마나 잘 충족되었는지 파악할 수 있다.
- ② 정책 성공과 실패의 원인을 구체적으로 제시할 수 있다.
- ③ 정책 성공을 위한 원칙 발견과 향상된 연구를 위한 토대를 마련할 수 있다.
- ④ 목표달성을 위해 사용된 수단과 하위 목표들을 재확인할 수 있다.
- ⑤ 정책문제의 구조화와 정책담당자의 자율성을 확보하는 데 있다.

[답] ⑤ 정책문제의 구조화는 정책문제를 정확하게 정의하는 것

로 정책목표의 설정 이전의 단계이다. 정책평가는 정책이 집행된 다음 정책의 효과를 평가하는 것으로 정책담당자의 정치적, 법적, 관리적 책임을 확보하기 위한 것이다.

☞ 2014 선행정학 p. 242

15. 공공조직에서 막스 베버가 제시한 관료제의 주요 특징에 해당되지 않는 것은?

- ① 업무의 분업구조 속에서 직무에 대한 권한과 관할범위의 규정
- ② 조직형태에 있어서 명확한 계서제적 구조
- ③ 권한 및 업무에 있어서 자의성과 개인적 선호가 배제된 문서화된 법규
- ④ 비개인성을 배제한 업무수행
- ⑤ 업무에 있어서 조직구성원의 전문화와 전임화

[답] ④ 베버의 관료제는 관료들이 업무수행을 함에 있어 개인적 감정이나 편견, 열정과 증오를 배제한 비개인화(impersonalism)를 추구한다.

☞ 2014 선행정학 p. 311

16. 신공공관리론과 뉴거버넌스론의 특징이 옳게 연결된 것을 모두 고른 것은?

구분	신공공관리론	뉴거버넌스론
ㄱ 인식론적 기초	신자유주의	공동체주의
ㄴ 관리가치	신뢰	결과
ㄷ 작동원리	경쟁	협력
ㄹ 관료역할	조정자	공공기업가
ㅁ 서비스	민영화, 민간위탁	시민 및 기업의 참여를 통한 공동공급

- ① ㄱ, ㄴ, ㄷ ② ㄱ, ㄴ, ㄹ
- ③ ㄱ, ㄷ, ㅁ ④ ㄴ, ㄹ, ㅁ
- ⑤ ㄷ, ㄹ, ㅁ

[답] ③ ㄴ, ㄹ은 틀리다. 반대이다.

● 신공공관리론과 뉴거버넌스의 비교

구분	신공공관리(국정관리)	뉴거버넌스(신국정관리)
인식론	신자유주의·신공공관리	공동체주의·참여주의
관리기구(공급주체)	시장주의	서비스연계망(공동체)에 의한 공동생산
관리가치	결과(효율성, 생산성)	과정(민주성, 정치성, 신뢰성)
관료역할	공공기업가	조정자
작동원리	갈등과 경쟁(시장메커니즘)	신뢰와 협력체계(참여메커니즘)
서비스	민영화, 민간위탁	공동생산(시민·기업의 참여)
관리방식	고객지향	임무중심
분석수준	조직내	조직간
이데올로기	우파	좌파
혁신의 초점	정부재창조(미국)	시민재창조(영국)
참여의 형태	자원봉사주의	시민주의(Civicism)
정치성	탈정치화	재정치화

☞ 2014 선행정학 p. 142

17. 행정가치에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 합법성은 시민권의 신장과 자유권의 옹호가 중요했던 입법국가 시대의 주요 가치이다.
- ② 신공공관리론에서는 정치적 책임성과 법적 책임성 외에도 시장 책임성을 강조한다.
- ③ 효과성은 1960년대 발전행정의 사고가 지배적일 때 주된 가치판단 기준이었다.
- ④ 사회적 능률성은 민주성의 개념으로 이해되는데 신행정론에서 처음 주장된 가치이다.
- ⑤ 민원처리 과정을 온라인으로 공개함으로써 과정의 투명성을 확보할 수 있다.

[답] ④ 사회적 능률성은 민주성의 개념으로 이해되며, 1930년대 기능적 행정학에서 중시된 이념이다. 1970년대 신행정론에서 처음 주장된 가치는 형평성이다.

● 행정이념의 종류와 변천

이념	개념	행정이론
합법성	법률적합성	관료제이론
능률성	산출/투입	행정관리설
민주성	국민을 위한 행정	통치기능설
합리성	목표에 대한 수단의 적합성	행태론
효과성	목표달성도	발전행정론
형평성	소외계층 위주의 행정	신행정론
생산성	능률성+효과성	신공공관리론
신뢰성	정부에 대한 국민의 믿음	뉴거버넌스

☞ 2014 선행정학 p. 68

18. 다음은 무엇에 관한 설명인가?

이것은 정부가 시행하는 규제정책의 실효성을 확보하기 위한 수단으로서 시장지배적 사업자가 남용행위를 한 경우, 또는 불공정거래행위가 있는 경우에 당해 사업자에 대해서 경제적 이익을 박탈하는 제도이다.

- ① 과징금 ② 부담금
- ③ 범칙금 ④ 과태료
- ⑤ 수익성 행정행위(면허)의 정치 또는 철회

[답] ① 체시문은 경제적 규제의 실효성 확보를 위한 금전적 제재(처벌)인 과징금에 해당한다.

19. 고전적 조직이론에 입각하여 조직의 명령계통, 통솔의 범위, 기능배분, 권한과 책임의 한계 등을 주요 대상으로 하는 행정개혁의 접근방법은?

- ① 구조적 접근방법
- ② 과정적·기술적 접근방법
- ③ 종합적 접근방법
- ④ 인간관계론적 접근방법
- ⑤ 행태적 접근방법

[답] ① 구조적 접근법 중 원리전략에 해당한다.

● 행정개혁의 접근법

① 구조적 접근
- 원리전략 : 기능 중복의 제거, 책임의 재규정, 조정 및 통제 절차의 개선, 표준적 절차의 간소화, 의사소통체계 및 통솔범위의 수정
- 분권화전략 : 분권화
② 관리기술적 접근 : 운영과정이나 일의 흐름을 개선(OR, EDPS, MIS, RE, BPR, TQM, BSC, CBA, 문서양식, 절차, OA 등)
③ 행태적 접근 : OD 등 조직발전전략

☞ 2014 선행정학 p. 579

20. 우리나라 정부회계의 장부 기장 방식 중 현금주의와 발생주의에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 전통적으로 지방정부의 일반회계는 현금주의를, 중앙정부 기업특별회계는 발생주의 회계방식을 적용하였다.
- ② 현금주의 회계방식은 경영성과 파악이 용이하며, 발생주의 회계방식은 절차와 운용이 간편하다.
- ③ 현금주의 회계방식은 이해와 통제가 용이하며, 발생주의 회계방식은 재정 건전성 확보가 용이하다.
- ④ 현금주의 회계방식은 일반행정 부분에 적용가능하며, 발생주의 회계방식은 사업적 성격이 강한 회계 부분에 적용이 가능하다.
- ⑤ 현금주의 회계방식은 손해배상 비용이나 부채성 충당금 등에 대한 인식이 어렵지만, 발생주의 회계방식은 미지급비용과 미수수익을 각각 부채와 자산으로 인식한다.

[답] ② ②는 반대이다. 현금주의 회계방식은 경영성과 파악이 곤란하고, 현금주의 회계방식은 절차와 운용이 간편하다. ①의 경우 현재는 중앙정부와 지방정부의 모든 회계에 발생주의가 적용되고 있지만 전통적으로 일반회계는 현금주의를, 기업특별회계는 발생주의 회계방식을 적용하여 왔으므로 맞는 지문이다.

● 현금주의와 발생주의의 장단점

현금주의	장점	· 절차 간편 및 이해·통제 용이 · 현금흐름 파악 용이 · 회계처리의 객관성
	단점	· 경영성과 파악곤란 · 단식부기에 의한 조작가능성 · 자산·부채 파악곤란(비망기록으로 관리) · 감가상각 등 거래의 실질 및 원가 미반영
발생주의	장점	· 자산·부채 파악으로 재정의 실질적 건전성 확보 · 비용·편익 등 재정(경영)성과 파악 용이 · 예산의 자율성 제고 · 자기검정기능으로 회계오류 시정 · 재정의 투명성·신뢰성·책임성 제고 · 출납폐쇄기한 불필요
	단점	· 자산평가 및 감가상각의 주관성 · 채권·채무의 자의적 추정 · 절차복잡 및 현금흐름 파악 곤란 · 의회통계 회피 악용 가능성

☞ 2014 선행정학 p. 554