

오늘 국회 8급 행정학 해설이에요. 출처 : 위계점교수님 알파 카페

1. 총평

2013년 국회직 8급 행정학 문제는 난이도 ‘상’과 ‘중’에 해당하는 문제가 주로 출제되어 수험생의 입장에서는 조금 어렵게 느꼈을 것으로 본다. 특히 지문이 길고 박스형 문제가 출제됨에 따라 체감 난도는 더 높았을 것이다.

문항의 내용을 구체적으로 분석하여 보면, 법령 문제가 조금 어려웠었고 이론이나 개념을 묻는 문제는 크게 어렵지 않았다고 본다. 다만 박스형 문제에서 ‘옳은 것은 몇 개인가?’ 등의 문제에서는 그 내용이 어렵지 않다 하더라도 정답을 골라내는 것이 쉽지 않았을 것이다.

문제별 난이도에 대한 평가는 다음과 같다.

난이도 구분	해당 문제 번호
상 급 (9 문제)	4, 7, 8, 10, 12, 13, 17, 22, 23.
중 급 (15 문제)	1, 2, 3, 5, 6, 9, 11, 14, 15, 16, 18, 19, 21, 24, 25.
하 급 (1 문제)	20.

이 정도 난이도로 구성된 문제에서 행정학 점수가 84점 이상이라면 우수, 72점부터 80점까지는 보통 점수이다. 그리고 60점대 이하라면 많은 노력을 필요로 하는 점수이다.

2. 출제빈도(영역별과 유형별) 및 시사점

교재 영역	문제유형	
별	문제유형	별
기초이론	5	개념문제 11
정책학	4	이론문제 7
조직이론	7	법령문제 4
인사행정론	3	학자문제 2
재무행정론	2	사례문제 1
지방자치론	2	
행정환류론	2	

영역별 출제빈도를 보면 조직이론 문제가 상대적으로 많이 출제되었으나 전체적으로 볼 때 골고루 출제되었다고 본다. 항상 출제빈도를 분석한 후에 말씀드리는데 이것이지만 영역별 출제 빈도에 민감하게 반응해서는 안 된다. 출제자가 누구인가에 따라 영역별 출제빈도는 달라지기 때문이다.

한편 문제유형별 출제 빈도를 보면, 개념을 묻는 문제와 이론의 내용을 묻는 문제가 18문제로서 큰 비중을 차지하고 있다. 법령 문제의 경우 4문제가 출제되었으나 암기를 싫어하는 수험생의

경우 여기서 많이 틀려 고득점에 실패했을 가능성이 높다. 따라서 법령문제나 학자문제 등은 암기하는 노력을 더 해야 할 것이다.

3. 문제의 분석 및 공부 방법

1) 대부분의 문제들은 기존의 기출문제에서 출제되었던 문제들이다. 따라서 기출문제 관련 내용을 완벽하게 이해하고 기억하는 항상 기본이라고 보면 된다.

2) 기존의 기출문제에서 그 구체적인 내용이 거의 출제되지 않았던 문제는 9번, 12번, 그리고 23번 문제의 일부 지문이다. 9번의 경우는 쉽게 풀었을 것으로 보며, 23번의 경우는 알파플러스 행정학에 그 내용이 있지만 문제를 풀기 어려웠을 것으로 본다. 100점을 위해서라면 모든 이론 및 법령의 내용을 이해하고 암기하여야 하겠지만 7급이나 국회8급 시험의 경우 90점대 점수를 위해서라면 교재에서 언급하고 있는 법령 정도만 기억하고 있어도 전혀 문제되지 않을 것이다.

4. 당부의 말씀

1) 이해할 것은 이해하고 암기할 것은 암기하자. 항상 강조하는 내용이지만, 행정학의 경우 이해를 중심으로 하되, 단순 암기사항(법령 내용이나 특정 학자 입장)은 암기해주면 된다. 물론 보다 중요한 것은 제반 이론이나 제도에 대한 기본 개념을 철저히 파악하고, 그 특징이나 장점, 단점 등을 정확히 추론할 수 있는 능력을 키우는 것이다.

2) 자신감을 가지고 다음 시험을 준비하라. 시험이 끝나고 나면 수험생을 가장 힘들어하는 것은 자신감 상실이다. 그러나 행운은 전혀 예상치 못한 때에 찾아오는 것이다. 자신의 능력에 대한 절대적 신뢰를 바탕으로 차분한 마음으로 다음 시험에 대비하기 바란다.

모두에게 합격의 기쁨이 함께 하시길.. 위계점 올림

1. 행정가치에 대한 다음 <보기>의 설명 중 옳은 것은 모두 몇 개인가?

㉠실체설은 공익을 사익의 총합이라고 파악하며, 사익을 초월한 별도의 공익이란 존재하지 않는다고 본다.

㉡롤스(Rawls)의 사회정의의 원리에 의하면 정의의 제1원리는 기본적 자유의 평등원리이며, 제2원리는 차등조정 원리이다. 제2원리 내에서 충돌이 생길 때에는 ‘차등의 원리’가 ‘기회 균등의 원리’에 우선되어야 한다.

㉢과정설은 공익을 사익을 초월한 실체적·규범적·도덕적 개념으로 파악하며, 공익과 사익의 갈등이란 있을 수 없다고 본다.

㉣베를린(Berlin)은 자유의 의미를 두 가지로 구분하면서, 간섭과 제약이 없는 상태를 적극적 자유라고 하고, 무엇을 할 수 있는 자유를 소극적 자유라고 하였다.

① 0개② 1개

③ 2개④ 3개

⑤ 4개

[해설] ㉠(틀림). ㉠은 과정설에 대한 설명이다. 과정설은 공익을 사익의 총합이라고 파악하며, 사익을 초월한 별도의 공익이란 존재하지 않는다고 본다.

㉡(틀림). 롤스(Rawls)의 사회정의의 원리에 의하면 정의의 제1원리는 기본적 자유의 평등

원리이며, 제2원리는 차등조정 원리이다. 제2원리 내에서 충돌이 생길 때에는 ‘기회균등의 원리’가 ‘차등의 원리’에 우선되어야 한다.

㉔(틀림). ㉔은 실체설에 대한 설명이다. 실체설은 공익을 사익을 초월한 실체적·규범적·도덕적 개념으로 파악하며, 공익과 사익의 갈등이란 있을 수 없다고 본다.

㉕(틀림). 베를린(Berlin)은 자유의 의미를 두 가지로 구분하면서, 간섭과 제약이 없는 상태를 소극적 자유라고 하고, 무엇을 할 수 있는 자유를 적극적 자유라고 하였다.

[정답] ① 참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, pp.318-319, 322, 328

2. 어떤 지방자치단체가 일시적인 여유자금 10억 원을 금융자산에 투자하려고 하는데, 투자 대안으로 예금, 채권, 주식이 있다. 각 금융상품은 미래 경기상황(경기호황, 경기보통, 경기침체)에 따라 다음 표와 같이 상이한 기대수익을 발생시킨다. 만약 경기상황을 예측하기 힘들다면 의사결정자의 성향에 따라 투자방식이 달라질 수 있다. 의사결정자가 기대수익이 높은 자산에 투자한다고 할 때, 예상할 수 있는 경우가 아닌 것은? (단위 : 억 원)

경기상황 투자대안	호황	보통	침체
예금	2	2	2
채권	3	2.5	1
주식	6	3	-2

예) 경기호황 시 예금의 기회손실은 4억 원(6-2=4)이다.

- ① 의사결정자가 향후 경기가 침체될 것이라고 예상한다면, 각 대안 중에서 예금에 투자하려고 할 것이다.
- ② 의사결정자가 향후 경기가 호황일 것이라고 예상한다면, 각 대안 중에서 주식에 투자하려고 할 것이다.
- ③ 의사결정자가 각 대안들의 최대 기회손실이 최소인 대안을 선택하고자 한다면 각 대안 중에서 채권에 투자하려고 할 것이다.
- ④ 각각의 경기상황 발생 확률이 1/3이라고 한다면, 각 대안 중에서 주식에 투자하려고 할 것이다.
- ⑤ 의사결정자의 경기호황에 대한 기대성향이 0.3이고 경기보통에 대한 기대성향이 0.5, 경기침체에 대한 기대성향이 0.2라면, 각 대안 중에서 예금에 투자하려고 할 것이다.

[해설] ①(옳음). 경기침체 예상 시, 예금(2)에 투자.

②(옳음). 경기호황 예상 시, 주식(6)에 투자.

③(옳음). 아래의 기회손실표(기회손실의 계산은 각 상황별로 최대값에서 해당 셀의 값을 빼서 계산)에서 최대 기회손실이 최소인 대안 선택(채권에 투자)

경기상황	호황	보통	침체	최대 기회손실	선택(최대 기회손실 최소화)
예금	4	1	0	4	
채권	3	0.5	1	3	선택
주식	0	0	4	4	

④(옳음). 각각의 경기상황 발생 확률이 1/3이라고 한다면, 예금(6/3), 채권((6.5/3), 주식(7/3) 중 주식에 투자.

경기상황	호황	보통	침체	각 발생 확률(1/3)일 때 기대값	선택(기대값 극대화)
예금	2	2	2	6/3	
채권	3	2.5	1	6.5/3	
주식	6	3	-2	7/3	선택

⑤(틀림). 의사결정자의 경기호황에 대한 기대성향이 0.3이고 경기보통에 대한 기대성향이 0.5, 경기침체에 대한 기대성향이 0.2라면, 각 대안 중에서 주식에 투자

경기상황	호황	보통	침체	기대값	선택(기대값 극대화)
투자대안	(0.3)	(0.5)	(0.2)		
예금	2	2	2	$2*0.3 + 2*0.5 + 2*0.2 = 2$	
채권	3	2.5	1	$3*0.3 + 2.5*0.5 + 1*0.2 = 2.35$	
주식	6	3	-2	$6*0.3 + 3*0.5 + (-2)*0.2 = 2.9$	선택

[정답] ⑤  참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, pp.458-459.

3. 다음 중 정책의제설정에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 정책의제설정은 다양한 사회문제 중 특정한 문제가 정부의 정책에 의해 해결되기 위해 하나의 의제로 채택되는 과정이다.
- ② 정책의제는 어떤 사회문제가 사회적으로 이슈화되어 정부의 정책적 고려의 대상이 되어야 할 단계에 이른 문제를 의미한다.
- ③ 공중의제는 일반공중이 실제로 정책대응을 위한 구체적인 논의의 대상으로 표명하고 있는 사회문제를 말한다.
- ④ 정책의제설정은 외부주도형, 동원형, 내부접근형 등의 유형이 있다.

⑤ 정책의제설정 과정에는 주도집단, 정책체제, 환경 등의 변수들이 중요하게 작용한다.

[해설] ②(틀림). 어떤 사회문제가 사회적으로 이슈화되어 정부의 정책적 고려의 대상이 되어야 할 단계에 이른 문제를 의미하는 것은 공중의제이다. 정책의제는 공식의제를 말하며, 공식적인 권한을 가진 정부당국이 신중하게 적극적으로 검토하기로 결정한 문제를 말한다.

[정답] ② 참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, p.390, 392

4. 다음 중 강화일정(schedules of reinforcement)에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 연속적 강화는 행동이 일어날 때마다 강화요인을 제공하는 것이다.
- ② 고정간격 강화는 부하의 행동이 발생하는 빈도에 따라 일정한 간격으로 강화요인을 제공하는 것이다.
- ③ 변동간격 강화는 일정한 간격을 두지 않고 변동적인 간격으로 강화요인을 제공하는 것이다.
- ④ 고정비율 강화는 성과급제와 같이 행동의 일정 비율에 의해 강화요인을 제공하는 것이다.
- ⑤ 변동비율 강화는 불규칙한 횟수의 행동이 나타났을 때 강화요인을 제공하는 것이다.

[해설] ②(틀림). 빈도(횟수)는 비율과 관련된다. 고정간격 강화는 규칙적인(일정한) 시간적 간격을 두고 강화요인을 제공하는 방법이다.

유형	내용	
연속적 강화	바람직한 행동이 나올 때마다 강화요인 제공, 초기 단계의 학습에서 바람직한 행동의 빈도를 늘리는 데 효과적	
단속적 강화	고정간격법(보수)	규칙적인(일정한) 시간적 간격을 두고 강화요인 제공
	변동간격법(칭찬)	불규칙적인 시간 간격에 따라 강화요인 제공
	고정비율법(성과급)	일정한 빈도의 바람직한 행동이 나타났을 때 강화요인 제공
	변동비율법	불규칙한 횟수의 바람직한 행동이 나타났을 때 강화요인 제공

[정답] ② 참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, p.771

5. 다음 중 사회적 자본(social capital)에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 사회적 자본은 사회 내 신뢰 강화를 통해 거래비용을 감소시킨다.
- ② 사회적 자본은 경제적 자본에 비해 형성 과정이 불투명하고 불확실하다.
- ③ 사회적 자본은 사회적 규범 또는 효과적인 사회적 제재력을 제공한다.

④ 사회적 자본은 동조성(conformity)을 요구하면서 개인의 행동이나 사적 선택을 적극적으로 촉진시킨다.

⑤ 사회적 자본은 집단 결속력으로 인해 다른 집단과의 관계에 있어서 부정적 효과를 나타낼 수도 있다.

[해설] ④(틀림). 사회적 자본은 동조성(conformity)을 요구한다. 따라서 개인의 행동이나 사적 선택을 제약한다. 즉, 집단적 규범과 같은 사회자본의 일부 요소들은 개인의 표현의 범위를 제약하고 혁신과 개혁을 저해하는 요소가 될 수도 있다.

①(옳음). 사회적 자본은 신뢰, 규범, 네트워크를 핵심적 요소로 한다. 여기서 사회 신뢰는 거래비용을 감소시킨다.

②(옳음). 신뢰, 규범, 네트워크와 같은 사회적 자본의 형성 과정은 명확하게 설명하기 어렵다.

③(옳음). 사회적 자본의 구성 요소 중 규범은 효과적인 사회적 제재력을 제공한다.

⑤(옳음). 사회적 자본은 집단 결속력으로 인해 다른 집단과의 관계에 있어서 부정적 효과를 나타낼 수도 있다. 즉, 특정 집단의 내부적인 결속과 신뢰는 다른 집단에 대한 부정적인 인식을 초래하여 갈등과 분열, 그리고 사회적 불평등을 야기할 수 있다.

[정답] ④  참고 : 2013 7급 알과플러스행정학, pp.164-165

6. 행정통제체제에 대한 다음 <보기>의 설명 중 옳지 않은 것을 모두 고르면?

㉠일반 계서(ordinary hierarchies)는 행정체제 내의 일차적 통제구조에 해당하며, 의사결정 계층의 연쇄로 구성된다.

㉡감사원은 전형적인 외부적 독립통제기관이다.

㉢옴부즈만은 그가 요구하는 시정조치를 법적으로 강제하거나 이를 대행하는 권한을 함께 갖는 것이 원칙이다.

㉣외부적 통제체제에는 국회, 헌법재판소, 교차기능조직, 국민 등이 포함된다.

① ㉠, ㉡ ㉠, ㉢

③ ㉡, ㉢ ㉣ ㉡, ㉢

⑤ ㉠, ㉡, ㉢, ㉣

[해설] ㉠(옳음). 일반 계서(ordinary hierarchies)는 행정체제 내의 일차적 통제구조에 해당하며, 각기 하위계층에 명령을 발하는 의사결정계층의 연쇄로 구성된다. 계서제는 생산 활동의 중추이면서 동시에 이를 뒷받침하는 통제작용의 중추가 된다.

㉡(틀림). 감사원은 정부 소속으로 내부적 독립통제기관이다.

㉢(틀림). 옴부즈만은 행정행위를 무효로 하거나 취소할 수 있는 권한은 없으며, 시정권고를 통해 간접적인 통제를 수행한다. 따라서 옴부즈만제도는 법적이라기보다는 사회적·정치적 성격이 강한 제도로 볼 수 있다.

㉣(틀림). 교차기능조직은 내부적 통제체제이다. 행정체제 전반에 걸쳐 관리작용을 분담하여

수행하는 참모적 조직 단위들을 통제작용에 관련하여 교차기능조직이라고 규정한다. 조직, 인사, 재무 등에 관한 관리 기능을 담당하는 조직들이 이에 해당한다.

[정답] ④ 참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, pp.1386-1389

7. 다음 중 균형성과표(Balanced Score Card ; BSC)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 균형성과표는 재무적 관점과 비재무적 관점의 균형을 강조한다.
- ② 균형성과표는 정부부문에 적용시키는 경우 가장 중요한 변화는 재무적 관점보다 학습과 성장의 관점이 강조되어야 한다는 점이다.
- ③ 균형성과표를 조직에 적용시키는 경우 4대 관점뿐만 아니라 조직의 특성에 따라서 5대 관점이나 6대 관점으로 구분하는 것도 가능하다.
- ④ 균형성과표는 단기적 목표와 장기적 목표 간의 균형을 강조한다.
- ⑤ 균형성과표는 과정과 결과 중 어느 하나를 강조하는 것이 아니라 이들 간의 인과성을 바탕으로 통합적 균형을 추구한다.

[해설] ②(틀림). 기업은 재무 관점을 가장 중시한다. 그러나 공공조직은 미션과 고객 관점을 가장 중시해야 한다. 그러나 고객의 범위가 모호하기 때문에 고객에 대한 재해석과 이해관계자에 대한 분석도 필요하다.

①④⑤(옳음). 균형성과표는 재무, 고객, 내부 과정, 학습과 성장 등을 모두 중시한다. 따라서 재무적 관점과 비재무적 관점의 균형, 단기와 장기의 균형, 과정과 결과의 균형, 내부와 외부의 균형 등을 중시한다.

③(옳음). 균형성과표(BSC)는 David Norton과 Robert Kaplan 교수가 함께 개발하여 1992년에 최초로 제시하였다. 현재 미국과 유럽의 많은 기업들이 도입한 무형자산평가시스템이다. 일반적으로 균형성과표는 재무, 고객, 내부 프로세스(과정), 학습과 성장 등 4분야로 구분하여 기업별 특성에 맞는 지표를 선정하고, 각 지표별 가중치를 적용하여 산출한다. 그러나 균형성과표를 조직에 적용시키는 경우 4대 관점뿐만 아니라 조직의 특성에 따라서 5대 관점이나 6대 관점으로 구분하는 것도 가능하다.

[정답] ② 참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, pp.642-643

8. 조직이론에 대한 다음 <보기>의 설명 중 옳은 것은 모두 몇 개인가?

- ㉠ 과학적 관리론은 운동이라기보다 하나의 이론으로 출발하였다.
- ㉡ 테일러(Taylor)는 과학적 조사, 연구, 실험 등을 통해 관리업무의 능률성을 극대화시킬 수 있다고 믿었다.
- ㉢ 베버(Weber)는 조직을 사회관계의 특수한 형태로 간주하였으며, 조직운영에 필요한 명령을 구성원들이 수행하도록 보장하기 위한 권위의 계층제를 주장했다.
- ㉣ 메이요(Mayo)의 호손실험은 과학적 관리론을 뒷받침하고 있다.

㉞아지리스(Argyris)는 조직이 개인의 심리적 성공경험을 중시하여 인간의 자아가 미성숙 상태에서 성숙 상태로 변화하는 데 도움을 준다고 주장하였다.

- ① 1개② 2개
- ③ 3개④ 4개
- ⑤ 5개

[해설] ㉞(틀림). 1860년대의 남북전쟁을 계기로 시장규모가 급격히 커지고 대량생산체제가 가능해지자 기업은 대규모화되고 1880년대에는 공장제도가 본격적으로 보급되게 되었다. 이러한 환경하에서 능률증진운동이 전개되고, 이어서 관리과학화가 중시되게 되었다. 이는 과학적 관리론은 이론보다는 하나의 운동으로 출발하였다는 것을 의미한다.

㉟(옳음). 테일러(Taylor)는 과학적 조사, 연구, 실험 등을 통해 관리업무의 능률성을 극대화시킬 수 있다고 믿었다.

㊱(옳음). 베버(Weber)는 조직을 사회관계의 특수한 형태로 간주하였으며, 조직운영에 필요한 명령을 구성원들이 수행하도록 보장하기 위한 권위의 계층제를 주장했다.

㊲(틀림). 메이요(Mayo)의 호손실험은 과학적 관리론을 비판하면서 인간관계론의 이론적 토대를 제공하였다.

㊳(틀림). 아지리스(Argyris)는 고전적 이론에 바탕을 둔 공식조직(분업과 전문화, 명령체계의 확립, 지휘의 통일, 통솔 범위의 적정화)은 인간의 미성숙 상태를 고정시키거나 조장한다고 주장한다.

[정답] ② 18 참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, pp.187-193, 689, 763

9. 다음 중 정부조직의 미션, 비전, 핵심가치에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 미션은 ‘왜 우리 조직이 존재해야 하는지?’ 또는 ‘우리 조직이 없으면 무엇이 문제인지?’에 대한 답을 담고 있다.
- ② 비전은 조직의 미래의 모습에 대한 ‘머릿 속의 그림’이나 ‘언어로 그린 그림’이다.
- ③ 핵심가치는 미션과 비전을 달성하는 과정에서 ‘어떻게 행동하여야 하는가’에 대한 기준을 말한다.
- ④ 비전의 설정은 리더가 갖추어야 할 중요한 역량의 하나이므로 리더의 판단으로 비전을 세우는 것이 바람직하다.
- ⑤ 미션 선언문은 무엇을 할 일이고 무엇을 할 일이 아닌지에 대한 지침 내지 기준을 제공해야 한다.

[해설] ④(틀림). 정부 조직의 미션과 비전은 정부를 둘러싼 환경 변화, 정부가 추구하는 이념과 가치 지향, 정부 혁신의 방향과 전략 등에 따라 달라져야 한다. 따라서 리더의 일방적인 판단으로 비전을 세우는 것은 바람직하다고 볼 수 없다.

[정답] ④

10. 정치와 행정에 대한 다음 <보기>의 설명 중 옳은 것은 모두 몇 개인가?

㉠전통적으로 민주주의 정치체제에서 정치는 가치개입적 행위이며, 행정은 가치중립적 행위이다.

㉡정치는 효율성을 확보하는 과정인 데 반해, 행정은 민주성을 확보하는 과정이다.

㉢정치행정일원론에서 행정의 정치적 기능이란 정책형성 기능을 의미한다.

㉣1960년대 발전행정론이 대두하면서 기존의 행정우위론과 대비되는 정치우위론의 입장에서 새일원론이 제기되었다.

㉤사이먼(Simon) 등 행태주의 학자들은 행정의 정책결정 기능을 인정한다는 점에서 기존의 이원론과는 구분된다.

① 1개② 2개

③ 3개④ 4개

⑤ 5개

[해설] ㉠(옳음). 전통적인 민주주의 정치체제는 입법부는 정책을 결정하고 행정부는 정책을 집행하는 것으로 보면서, 정치는 가치개입적 행위이며, 행정은 가치중립적 행위로 본다.

㉡(틀림). 정치는 민주성을 확보하는 과정인 데 반해, 행정은 효율성을 확보하는 과정이다.

㉢(옳음). 정치행정일원론에서 행정의 정치적 기능이란 정책형성 기능을 의미한다. 이에 반해 초기 정치행정일원론에서 말하는 정치는 정당정치를 의미한다.

㉣(틀림). 1960년대 발전행정론이 대두하면서 기존의 정치우위론과 대비되는 행정우위론의 입장에서 새일원론이 제기되었다.

㉤(옳음). 사이먼(Simon) 등 행태주의 학자들은 행정의 정책결정 기능을 인정한다는 점에서 기존의 이원론과는 구분된다.

[정답] ③  참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, pp.54-57

11. 다음 중 예산집행 과정에 대한 설명으로 옳은 것은?

①긴급배정은 계획의 변동이나 여건의 변화로 인하여 당초의 연간 정기배정계획보다 지출원인행위를 앞당길 필요가 있을 때, 해당 사업에 대한 예산을 분기별 정기배정계획에 관계없이 앞당겨 배정하는 제도이다.

②예산의 이체는 법령의 제정, 개정, 폐지 등으로 그 직무와 권한에 변동이 있을 때 관련되는 예산의 귀속을 변경시키는 것을 말한다.

③예산의 전용은 예산구조상 장·관·항 간에 상호 융통하는 것을 말한다.

④국고채무부담행위에 대한 국회의 의결은 국가로 하여금 다음 연도 이후에 지출할 수 있는 권한을 부여하는 것이다.

⑤예비비는 국고금관리법에 의하여 기획재정부장관이 관리한다.

[해설] ①(틀림). ①은 당겨배정에 대한 설명이다. 긴급배정은 회계연도 개시 전 예산배정을 의미한다.

②(옳음). 예산의 이체는 예산집행 기간 중에 소관 업무의 변동에 대한 예산상의 조치이다. 우리나라의 경우 기획재정부장관은 정부조직 등에 관한 법령의 제정·개정 또는 폐지로 인하여 중앙관서의 직무와 권한에 변동이 있는 때에는 그 중앙관서의 장의 요구에 따라 그 예산을 이체할 수 있다.

③(틀림). 예산의 이용은 입법과목(장, 관, 항) 간의 융통(사업 내용이나 규모의 변경)을 의미하며, 사업의 내용이나 규모를 변경시키는 것이기 때문에 원칙적으로 국회의 의결을 필요로 한다. 한편 예산의 전용은 행정과목(세항, 목) 간의 융통(동일한 사업에 관한 지출 대상의 변경)을 의미하며, 국회의 의결을 필요로 하지 않는다.

④(틀림). 국고채무부담행위에 대한 국회의 의결은 국가로 하여금 다음 연도 이후에 지출할 수 있는 권한까지 부여하는 것은 아니며, 다만 채무를 부담할 권한만을 부여하는 것이므로 채무부담과 관련한 지출에 대해서는 다시 국회의 의결을 얻어야 한다.

⑤(틀림). 예비비는 국가재정법에 의하여 기획재정부장관이 관리한다.

[정답] ②  참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, pp.1108, 1112-1116

12. 다음 중 우리나라의 지방자치제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

①지방의회는 매년 1회 그 지방자치단체의 사무에 대하여 시·도에서는 14일의 범위에서, 시·군 및 자치구에서는 9일의 범위에서 감사를 실시한다.

②지방의회 의장 또는 부의장에 대한 불신임의결은 재적의원 3분의 1 이상의 발의와 재적의원 과반수의 찬성으로 행한다.

③지방자치단체장은 주민투표의 전부 또는 일부 무효의 판결이 확정된 때에는 그 날부터 20일 이내에 무효로 된 투표구의 재투표를 실시하여야 한다.

④주민투표의 투표일은 주민투표 발의일로부터 20일 이상 30일 이하의 범위 안에서 지방자치단체장이 관할 선거관리위원회와 협의하여 정한다.

⑤지방자치단체의 조례는 지방자치단체장이 공포해야 효력을 가진다.

[해설] ②(틀림). 지방의회의 의장이나 부의장이 법령을 위반하거나 정당한 사유 없이 직무를 수행하지 아니하면 지방의회는 불신임을 의결할 수 있다. 의장 또는 부의장에 대한 불신임의결은 재적의원 4분의 1 이상의 발의와 재적의원 과반수의 찬성으로 행한다.

④(옳음). 주민투표의 투표일은 주민투표발의일부터 20일 이상 30일 이하(제2항의 규정에 의하여 투표일을 정할 수 없는 기간은 이를 산입하지 아니한다)의 범위 안에서 지방자치단체의 장이 관할선거관리위원회와 협의하여 정한다(주민투표법 제14조).

[정답] ②  참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, p.1211, 1242, 1310

13. 다음 중 동기부여이론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

①마슬로우(Maslow)의 욕구계층론에 의하면 인간의 욕구는 생리적 욕구, 안전 욕구, 사회적 욕구, 존중 욕구, 자기 실현 욕구의 5개로 나누어져 있으며, 하위계층의 욕구가 충족되어야 상위계층의 욕구가 나타난다.

②허즈버그(Herzberg)의 동기-위생이론에 따르면 욕구가 충족되었다고 해서 모두 동기부여로 이어지는 것이 아니고, 어떤 욕구는 충족되어도 단순히 불만을 예방하는 효과밖에 없다. 이러한 불만 예방효과만 가져오는 요인을 위생요인이라고 설명한다.

③애덤스(Adams)의 형평성이론에 의하면 인간은 자신의 투입에 대한 산출의 비율이 비교 대상의 투입에 대한 산출의 비율보다 크거나 작다고 지각하면 불형평성을 느끼게 되고, 이에 따른 심리적 불균형을 해소하기 위하여 형평성 추구의 행동을 작동시키는 동기가 유발된다고 본다.

④앨더퍼(Alderfer)는 마슬로우(Maslow)의 욕구계층론을 받아들여 한 계층의 욕구가 만족되어야 다음 계층의 욕구를 중요시한다고 본다. 그리고 이에 더하여 한 계층의 욕구가 충분히 채워지지 않은 상태에서는 바로 하위 욕구의 중요성이 훨씬 커진다고 주장한다.

⑤브룸(Vroom)의 기대이론에 의하면 동기의 정도는 노력을 통해 얻게 될 중요한 산출물인 목표달성, 보상, 만족에 대한 주관적 믿음에 의하여 결정되는데, 특히 성과와 보상 간의 관계에 대한 인식인 기대치의 정도가 동기부여의 주요한 요인이다.

[해설] ④(옳음). 앨더퍼(Alderfer)는 마슬로우(Maslow)의 욕구계층론을 받아들여 한 계층의 욕구가 만족되어야 다음 계층의 욕구를 중요시한다고 본다. 그리고 이에 더하여 한 계층의 욕구가 충분히 채워지지 않은 상태에서는 바로 하위 욕구의 중요성이 훨씬 커진다고 주장한다. 여기서 후반부의 내용은 앨더퍼(Alderfer)가 욕구 만족 시 발생하는 욕구 발로의 전진적·상향적 진행뿐만 아니라 욕구 좌절로 인한 욕구 발로의 후진적·하향적 퇴행을 제시하고 있다는 것을 의미한다. 즉, 성장 욕구가 충족되지 않았을 때, 인간은 욕구 좌절에 따른 내면적 긴장상태를 오래 지속시키려 하지 않기 때문에 성장 욕구 대신에 욕구계층상 하위 욕구인 대인관계 욕구를 더 중요시하여 만족시키려 한다는 것이다.

⑤(틀림). 브룸(Vroom)의 기대이론에 의하면 동기의 강도는 유인가, 수단성, 기대에 의해 결정된다. 이에 비해 Porter와 Lawler(1968)는 성과뿐만 아니라 보상에 대한 개인의 만족감을 주요 변수로 삼아 Vroom의 기대이론을 보완했다. Porter와 Lawler의 모형에서 사용한 주요 변수는 노력(effort), 성과(performance), 보상(rewards), 그리고 만족(satisfaction)이다. 그리고 이들은 조직 구성원의 동기유발(노력)이 조직이 직원에게 부여할 수 있는 잠재적 보상의 가치(value of the potential reward), 즉 보상의 유의성과 노력을 하면 보상이 있을 것이라는 기대감에 의해 결정된다고 본다.

[정답] ⑤ 13 참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, pp.759-769

14. 매트릭스구조에 대한 다음 <보기>의 설명 중 옳지 않은 것은 모두 몇 개인가?

㉠기능구조와 사업구조의 물리적 결합을 시도하는 조직구조이다.

㉡기능부서의 기술적 전문성이 요구되는 동시에 사업부서의 신속한 대응성의 필요가 증대되

면서 등장하였다.

㉔기능부서 통제권한의 계층은 수평적으로 흐르고, 사업부서 간 조정권한의 계층은 수직적으로 흐르게 된다.

㉕일원적 권한체계를 갖는 데 그 기본적 특성이 있다.

① 0개② 1개

③ 2개④ 3개

⑤ 4개

[해설] ㉑(틀림). 매트릭스구조는 전통적인 기능별 조직(계선)과 전문적 문제 해결조직(project team)을 혼합한 이중구조적 조직(일명 장방형 조직, 입체적 조직)이다. 즉, 기능구조와 사업구조의 화학적 결합을 시도하는 조직이다.

㉒(옳음). 매트릭스구조는 조직 환경이 복잡해지면서, 기능부서의 기술적 전문성이 요구되는 동시에 사업부서의 신속한 대응성의 필요가 증대되면서 등장한 조직이다.

㉓(틀림). 매트릭스구조에서 기능부서 통제권한의 계층은 수직적으로 흐르고, 사업부서 간 조정권한의 계층은 수평적으로 흐르게 된다.

㉔(틀림). 매트릭스구조는 이원적 권한체계를 갖는 데 그 기본적 특성이 있다. 매트릭스구조에서 일상적 행정 기능은 종적으로 기능별 조직의 지휘·명령을 받고, 문제과업은 횡적으로 프로젝트 관리자의 명령을 받는다(이중적 명령체계-명령통일의 원칙에 위배).

[정답] ④  참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, pp.702-703

15. 다음 중 자본예산제도의 장점으로 옳지 않은 것은?

①자본예산제도는 자본적 지출에 대한 특별한 분석과 예산사정을 가능하게 한다.

②자본예산제도에 수반되는 장기적인 공공사업계획은 조직적인 자원의 개발 및 보존을 위한 수단이 될 수 있다.

③계획과 예산 간의 불일치를 해소하고 이들 간에 서로 밀접한 관련성을 갖게 한다.

④경제적 불황기 내지 공황기에 적자예산을 편성하여 유효수요와 고용을 증대시킴으로써 불황을 극복하는 유용한 수단이 될 수 있다.

⑤국가 또는 지방자치단체의 순자산 상황의 변동과 사회간접자본의 축적·유지의 추이를 나타내는 데 사용할 수 있다.

[해설] ③(틀림). 계획과 예산 간의 불일치를 해소하고 이들 간에 서로 밀접한 관련성을 갖게 하는 제도는 계획예산제도(PPBS)이다. 자본예산은 정부의 지출을 경상적 지출과 자본적 지출로 구분하고, 경상적 지출은 경상적 수입에 의하여 충당하며 원칙적으로 수지의 균형을 이루도록 하고, 자본적 지출은 그 대부분을 국채나 지방채 등과 같은 공채의 발행에 의하여 조달되는 수입으로 충당하는 복식예산을 말한다.

[정답] ③  참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, pp.1156, 1173-1174

16. 다음 중 전자정부 2.0에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ①서비스의 지능화를 통해서 개인별 맞춤정보서비스를 제공한다.
- ②서비스를 모든 사람이 사용할 수 있다.
- ③사람 중심으로 모든 사람의 참여와 공유를 강조한다.
- ④정부와 국민의 관계를 대등하거나 심지어는 국민 중심으로 이동시키려는 인식의 전환을 요구한다.
- ⑤누구나 가치 있는 정보나 새로운 서비스를 재생산할 수 있도록 정부가 소유한 정보를 개방한다.

[해설] ①(틀림). 서비스의 지능화를 통해서 개인별 맞춤정보서비스를 제공하는 것은 전자정부 3.0에 대한 설명이다.

	1995~2000년	2005~2010년	2015~2020년
구 분	World Wide Web	Web 2.0	Web 3.0 (Real-World Web)
	Government 1.0	Government 2.0	Government 3.0 (U-Government)
접근성	정부 중심	시민 중심	개인 중심
	First-stop-shop (단일 접속 창구)	One-stop-shop (정부서비스 중개기관을 통해서도 접속)	My Government (개인별 정부서비스 창구)
서비스	일방향 정보제공	양방향 정보제공	개인별 맞춤 정보제공
	제한적 정보제공	정보공개 확대	실시간 정보공개
	서비스의 시공간 제약	모바일 서비스	중단 없는 서비스
	공급자 위주 서비스	정부·민간 융합 서비스	개인별 맞춤형 서비스
채 널	서비스의 전자화	신규 서비스 가치 창출	서비스의 지능화
	유선인터넷	무선인터넷	유무선 모바일기기 통합
업무통합	단위 업무별 처리	프로세스 통합(공공·민간의 협업)	서비스 통합
기반기술	브라우저, 웹 저장	브로드 밴드, Rich Link/ Content Models	시맨틱 기술, 센서 네트워크

[정답] ① 13 참고 : 2013 7급 알과플러스행정학, p.1467

17. 다음 중 「정부업무평가 기본법」에서 규정하고 있는 내용으로 옳은 것은?

- ①국무총리는 정부업무평가기본계획에 대해 최소한 2년마다 그 계획의 타당성을 검토하여 수정·보완 등의 조치를 하여야 한다.
- ②중앙행정기관의 장은 자체평가조직 및 자체평가위원회를 구성·운영하여야 하며, 이 경우 평가의 공정성과 객관성을 확보하기 위하여 자체평가위원의 2분의 1 이상은 민간위원으로 하여야 한다.
- ③정부업무평가의 실시와 평가기반의 구축을 체계적·효율적으로 추진하기 위하여 국무총리 소속하에 정부업무평가위원회를 두며, 위원회는 위원장 2인을 포함한 15인 이내의 위원으로 구성한다.
- ④국무총리는 중앙행정기관의 자체평가 결과를 확인·점검 후 평가의 객관성·신뢰성에 문제가 있어 다시 평가할 필요가 있다고 판단되는 때에는 정부업무평가위원회의 심의·의결을 거쳐 재평가를 실시하여야 한다.
- ⑤국무총리는 지방자치단체에 대한 합동평가를 효율적으로 추진하기 위하여 국무총리 소속하에 지방자치단체합동평가위원회를 설치·운영할 수 있다.

[해설] ①(틀림). 국무총리는 정부업무평가기본계획에 대해 최소한 3년마다 그 계획의 타당성을 검토하여 수정·보완 등의 조치를 하여야 한다.

②(틀림). 중앙행정기관의 장은 자체평가조직 및 자체평가위원회를 구성·운영하여야 하며, 이 경우 평가의 공정성과 객관성을 확보하기 위하여 자체평가위원의 3분의 2 이상은 민간위원으로 하여야 한다.

④(틀림). 국무총리는 중앙행정기관의 자체평가의 결과를 확인·점검한 후 평가의 객관성·신뢰성에 문제가 있어 다시 평가할 필요가 있다고 판단되는 때에는 정부업무평가위원회의 심의·의결을 거쳐 재평가를 실시할 수 있다.

⑤(틀림). 합동평가는 안전행정부장관이 실시한다. 지방자치단체 또는 그 장이 위임받아 처리하는 국가위임사무에 대하여 국정의 효율적인 수행을 위하여 평가가 필요한 경우에는 안전행정부장관이 관계중앙행정기관의 장과 합동으로 평가를 실시할 수 있다. 안전행정부장관은 지방자치단체에 대한 합동평가를 효율적으로 추진하기 위하여 안전행정부장관 소속하에 지방자치단체합동평가위원회를 설치·운영할 수 있다.

[정답] ③ 출처 참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, pp.564-566

18. 다음 중 대표관료제에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ①대표관료제는 정부관료제가 그 사회의 인적 구성을 반영하도록 구성함으로써 관료제 내에 민주적 가치를 반영시키려는 의도에서 발달하였다.
- ②크랜츠(Kranz)는 대표관료제의 개념을 비례대표로까지 확대하여 관료제 내의 출신 집단별 구성 비율이 총인구 구성 비율과 일치해야 할 뿐만 아니라 나아가 관료제 내의 모든 직무 분야와 계급의 구성 비율까지도 총인구 비율에 상응하게 분포되어 있어야 한다고 주장한다.

③대표관료제의 장점은 사회의 인구 구성적 특징을 반영하는 소극적 측면의 확보를 통해서 관료들이 출신 집단의 이익을 위해 적극적으로 행동하는 적극적인 측면을 자동적으로 확보하는 데 있다.

④대표관료제는 할당제를 강요하는 결과를 초래해 현대 인사행정의 기본 원칙인 실적주의를 훼손하고 행정능률을 저해할 수 있다는 비판을 받는다.

⑤우리나라의 양성평등채용목표제나 지역인재추천채용제는 관료제의 대표성을 제고하기 위해 도입된 제도로 볼 수 있다.

[해설] ③(틀림). 대표관료제는 소극적 대표성을 통해 적극적 대표성을 확보할 수 있다는 전제하에서 도입된 제도이다. 그러나 공무원의 결정행위는 단지 출신집단의 이익과 가치에 의해서만 영향을 받는 것이 아니라 다양한 이해관계에 의해 영향을 받게 된다. 그리고 태도적 대표성이 실질적 대표성(행동)으로 연결되지 못하는 경우도 발생한다. 이러한 이유로 피동적(구성론적) 대표성이 능동적(역할론적) 대표성을 보장하지 못하는 문제점이 발생한다.

[정답] ③ 18 참고 : 2013 7급 알과플러스행정학, pp.884-887

19. 다음 중 신공공관리론에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

①경제적 생산활동의 결과는 경제활동과 사회를 지배하는 정치적·사회적 제도인 일단의 규칙에 달려있다.

②행정가가 책임져야 하는 것은 행정업무 수행에서 효율성이 아니라 모든 사람에게 더 나은 생활을 보장하는 것이다.

③정부의 정체성을 무시하고 정부와 기업을 동일시함으로써 기업경영 원리와 기법을 그대로 정부에 이식하려 한다는 비판이 있다.

④정부 주도의 공공서비스 전달 또는 공공문제 해결을 넘어 협력적 네트워크 구축 및 관리라는 대안을 제시한다.

⑤과정보다는 결과에 초점을 맞추고 있으며, 조직 내 관계보다 조직 간 관계를 주로 다루고 있다.

[해설] ①(틀림). 경제적 생산활동의 결과는 경제활동과 사회를 지배하는 정치적·사회적 제도인 일단의 규칙에 달려있다고 보는 이론은 신제도주의이다.

②(틀림). 신공공관리론은 행정의 효율성을 중시한다. 행정가가 책임져야 하는 것은 행정업무 수행에서 효율성이 아니라 모든 사람에게 더 나은 생활을 보장하는 것으로 보는 시각은 신공공서비스론(New Public Service)이다.

③(옳음). 신공공관리론은 기업의 경영원리와 시장의 가격 및 경쟁원리를 정부에 도입해야 한다고 주장하는 이론으로서, 정부의 정체성을 무시하고 정부와 기업을 동일시함으로써 기업경영 원리와 기법을 그대로 정부에 이식하려 한다는 비판을 받는다.

④(틀림). 정부 주도의 공공서비스 전달 또는 공공문제 해결을 넘어 협력적 네트워크 구축 및 관리라는 대안을 제시하는 이론은 신국정관리론(New Governance)이다.

⑤(틀림). 신공공관리론은 과정보다는 결과에 초점을 맞추고 있으며, 조직 간 관계보다 조직

내 관계를 주로 다루고 있다.

[정답] ③ 참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, pp.238-269

20. 다음 중 광역행정의 방식에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 공동처리 방식은 둘 이상의 지방자치단체가 상호 협력관계를 형성하여 광역적 행정사무를 공동으로 처리하는 방식이다.
- ② 연합 방식은 둘 이상의 지방자치단체가 독립적인 법인격을 그대로 유지하면서 연합단체를 새로 창설하여 광역행정에 관한 사무를 그 연합단체가 처리하게 하는 방식이다.
- ③ 연합 방식은 새로 창설된 연합단체가 기존 자치단체의 독립성을 존중하면서 스스로 사업의 주체가 된다는 점에서 공동처리 방식과 구별된다.
- ④ 통합 방식은 일정한 광역권 안에 여러 자치단체를 포괄하는 단일의 정부를 설립하여 그 정부의 주도로 광역사무를 처리하는 방식이다.
- ⑤ 통합 방식은 각 자치단체의 개별적 특수성을 반영함으로써 지방분권화를 촉진하고 주민참여를 용이하게 하는 장점이 있어 발전도상국보다 선진 민주국가에서 많이 채택하고 있다.

[해설] ⑤(틀림). 통합 방식은 일정한 광역권 안에 여러 자치단체를 포괄하는 단일의 정부를 설립하여 그 정부의 주도로 광역사무를 처리하는 방식이다. 그런데 각각 특성을 달리하는 자치단체들을 통폐합할 경우 지방자치를 해치고, 주민들 간의 일체감 부족을 야기한다. 또한 이해관계의 대립, 세금의 증가 우려, 지방자치단체의 역할 감소 등으로 인해 주민 반대가 강하게 나타난다.

[정답] ⑤ 참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, pp.1230-1233

21. 다음 중 피터스(Peters)가 제시한 뉴거버넌스 정부개혁모형별 문제의 진단 기준과 해결 방안으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 전통적 정부모형의 문제 진단 기준은 전근대적인 권위에 있으며, 구조 개혁 방안으로 계층제를 제안한다.
- ② 탈내부규제 정부모형의 문제 진단 기준은 내부규제에 있으며, 관리 개혁 방안으로 관리재량권 확대를 제안한다.
- ③ 시장적 정부모형의 문제 진단 기준은 공공서비스에 대한 정부의 독점적 공급에 있으며, 구조 개혁 방안으로 분권화를 제안한다.
- ④ 참여적 정부모형의 문제 진단 기준은 관료적 계층제에 있으며, 구조 개혁 방안으로 가상조직을 제안한다.
- ⑤ 신축적 정부모형의 문제 진단 기준은 영속성에 있으며, 관리 개혁 방안으로 가변적 인사관리를 제안한다.

[해설] ④(틀림). 참여적 정부모형의 문제 진단 기준은 관료적 계층제에 있으며, 구조 개혁

방안으로 평면조직을 제안한다.

구 분	전통적 정부	시장적 정부	참여적 정부	신축적 정부	탈내부규제적 정부
문제의 진단 기준	전근대적 권위	독점	계층제	영속성	내부적 규제
구조의 개혁 방안	계층제	분권화	평면조직	가상조직	-
관리의 개혁 방안	직업 공무원제, 절차적 통제	성과급, 민간 기법	총 품질 관리, 팀제	임시적 관리	관리적 재량 확대
정책결정의 개혁 방안	정치-행정의 구분	내부시장, 시장적 유인	협업, 협상	실험	기업가적 정부
공익의 기준	안정성, 평등	저비용	참여, 협업	저비용, 조정	창의성, 활동주의

[정답] ④ 참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, p.263

22. 다음 중 공직자윤리법에 근거하여 재산공개 의무가 있는 공직자에 해당하지 않는 것은?

- ① 소방감 이상의 소방공무원
- ② 중장 이상의 장관급 장교
- ③ 치안감 이상의 경찰공무원
- ④ 고등법원 부장판사급 이상의 법관
- ⑤ 국가정보원의 기획조정실장

[해설] ①(틀림). 소방공무원의 경우 소방정감 이상의 소방공무원이 재산공개 대상자가 된다.

공개 의무자	<ul style="list-style-type: none"> ·정무직 공무원 ·일반직 1급 국가공무원(직무등급이 가장 높은 등급의 직위에 임용된 고위공무원단에 속하는 일반직 공무원) · 대통령령으로 정하는 외무공무원과 국가정보원의 기획조정실장 ·고등법원 부장판사급 이상의 법관과 대검찰청 검사급 이상의 검사 ·중장 이상의 장관급 장교 ·총장·부총장·학장(대학교의 학장은 제외한다), 교육감 및 교육위원 ·치안감 이상의 경찰공무원 및 특별시·광역시·특별자치시·도·특별자치도의 지방경찰청장 ·소방정감 이상의 소방공무원 ·지방 국세청장 및 3급 공무원 또는 고위공무원단에 속하는 공무원인 세관장 ·공기업의 장·부기관장 및 상임감사, 한국은행의 총재·부총재·감사 및 금융통화위원회의 추천직 위원, 금 ·그 밖에 대통령령으로 정하는 정부의 공무원 및 공직유관단체의 임원
--------	---



[정답] ①  참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, p.1010

23. 다음 중 「공공기관의 운영에 관한 법률」에서 규정하고 있는 내용으로 옳지 않은 것은?

① 공기업·준정부기관은 매년 3월 20일까지 전년도 경영실적보고서와 기관장이 체결한 이행에 관한 보고서를 작성하여 기획재정부장관과 주무기관의 장에게 제출하여야 한다.

②기획재정부장관과 주무기관의 장은 매년 5월 10일까지 위 법에 따라 확정된 공기업·준정부기관의 결산서 등을 감사원에 제출하여야 한다.

③자산 규모가 2조 원 이상인 공기업·준정부기관 등의 장은 매년 해당 연도를 포함한 5회계연도 이상의 중장기재무관리계획을 수립하고, 이사회 의결을 거쳐 확정 후 6월 30일까지 기획재정부장관과 주무기관의 장에게 제출하여야 한다.

④기획재정부장관은 결산서 등에 감사원의 검사 결과를 첨부하여 이를 국무회의에 보고하고, 8월 20일까지 국회에 제출하여야 한다.

⑤공기업 및 준정부기관의 기관장은 다음 연도를 포함한 5회계연도 이상의 중장기 경영목표를 설정하고, 이사회 의결을 거쳐 확정 후 매년 9월 30일까지 기획재정부장관과 주무기관의 장에게 제출하여야 한다.

[해설] ⑤(틀림). 기관장은 다음 연도를 포함한 5회계연도(2012년에 수립하는 중장기 경영목표부터 적용) 이상의 중장기 경영목표를 설정하고, 이사회 의결을 거쳐 확정 후 매년 10월 31일까지 기획재정부장관과 주무기관의 장에게 제출해야 한다.

[정답] ⑤  참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, pp.724-732

24. 다음 중 연구조사방법론에서 사용하는 타당성(validity)에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

①기준타당성(criterion-related validity)은 하나의 측정도구를 이용하여 측정한 결과와 다른 기준을 적용하여 측정한 결과를 비교했을 때 도출된 연관성의 정도이다.

②구성타당성(construct validity)은 연구에서 이용된 이론적 구성개념과 이를 측정하는 측정 수단 간에 일치하는 정도를 의미한다.

③내용타당성(content validity)은 측정도구를 구성하는 측정지표 간의 일관성이다.

④수렴적 타당성(convergent validity)은 동일한 개념을 다른 측정 방법으로 측정했을 때 측정된 값 간의 상관관계를 의미한다.

⑤차별적 타당성(discriminant validity)은 서로 다른 이론적 구성개념을 나타내는 측정지표 간의 관계를 의미하며, 서로 다른 구성개념을 측정하는 지표 간의 상관관계가 낮을수록 차별적 타당성이 높다.

[해설] ③(틀림). 측정도구를 구성하는 측정지표(측정문항) 간의 일관성은 신뢰도를 의미한다. 내용타당성은 측정 도구 자체가 측정하고자 하는 속성이나 개념을 측정할 수 있는가를 말한다. 측정도구가 측정 대상이 가지고 있는 무수한 속성들을 측정할 수 있도록 대표성 있게 구성되어 있다면 이 측정도구는 내용타당성이 높다고 볼 수 있다.

[정답] ③  참고 : 2013 7급 알파플러스행정학, pp.933-936

25. 다음 중 정책결정과 관련된 이론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

①쿠바 미사일 사태에 대한 사례 분석인 앨리슨(Allison)모형은 정부의 정책결정 과정은 합리모형보다는 조직과정모형과 정치모형으로 설명하는 것이 더 바람직하다고 주장한다.

②드로(Dror)가 주장한 최적모형은 기존의 합리적 결정 방식이 지나치게 수리적 완벽성을 추구해 현실성을 잃었다는 점을 지적하고 합리적 분석뿐만 아니라 결정자의 직관적 판단도 중요한 요소로 간주한다.

③쓰레기통모형은 문제, 해결책, 선택 기회, 참여자의 네 요소가 독자적으로 흘러다니다가 어떤 계기로 만나게 될 때 결정이 이루어진다고 설명한다.

④에치오니(Etzioni)의 혼합탐사모형에 의하면 결정은 근본적 결정과 세부적 결정으로 나누어질 수 있으며, 합리적 의사결정모형과 점진적 의사결정모형을 보완적으로 사용할 수 있다.

⑤사이먼(Simon)의 만족모형에 의하면 정책담당자들은 경제인과 달리 최선의 합리성을 추구하기보다는 시간과 공간, 재정적 측면에서의 여러 요인을 고려해 만족할 만한 수준에서 정책을 결정하게 된다.

[해설] ①(틀림). Allison은 「의사결정의 본질」(1971)에서 1960년대 초 쿠바 미사일 사건과 관련된 미국의 외교정책 과정을 분석한 후 정부의 정책결정 과정을 설명하고 예측하기 위한 분석틀로서 세 가지 의사결정모형(합리모형, 조직과정모형, 관료정치모형)을 제시하였다. 이들 세 가지 모형은 하나의 정책결정을 설명하는 데 모두 부분적으로 이용될 수 있다.

[정답] ①  참고 : 2013 7급 알과플러스행정학, p.473, 478, 479, 484, 487